



# 4. Workshop - Proces

4. februar 2014

# Styregruppe

**Arbejdspakke A  
Plan**

**Arbejdspakke B  
Proces**

**Arbejdspakke C  
Fagområder**

**Arbejdspakke D  
Kommunikation**

**Arbejdspakke E  
Projektledelse**

## Projektkoordineringsgruppe

projektansvarlige fra alle deltagende projektorganisationer

### Proces og plankoordineringsgruppe

projektansvarlige fra VFL, kommuner, landbrugsrådgivning

#### Projektgruppe

##### Norrdjurs

Norrdjurs Kommune,  
Djursland Landboforening  
(VFL)

N-1 N-2

#### Projektgruppe

##### Hjørring

Hjørring Kommune  
LandboNord, (VFL)

H-1 H-2 H-3 H-4

#### Projektgruppe

##### Proces

VFL, (konsulent)

N-1 N-2

H-1 H-2 H-3 H-4

#### Projektgruppe

##### Natur

AU-Kalø, (VFL)

N-1 H-1 H-2

#### Projektgruppe

##### Miljø

AU-Silkeborg, (VFL)

N-1 H-1

#### Projektgruppe

##### Strukturudvikling

AAU, (VFL)

N-1 H-2

#### Projektgruppe

##### Landskab

VFL, (VFL)

N-1 ?

#### Projektgruppe

##### Kommunikation

VFL

#### Projektgruppe

##### Projektledelse

VFL

## ➤ De tre søjler

# Nøgleord

- Organisering
- Samarbejde
- Videndeling
- Fælles mål og løsninger
- Synergi – lokale løsninger til lokale udfordringer
- Påvirkning af lovgivning

# Formål med perspektivering

- få os op i helikopteren og vurdere kursen i forhold til projektets hovedformål, nemlig at *udfordre den nuværende lovgivning og praksis for planlægningen i det åbne land og i højere grad koordinere kommunernes og landmændenes ønsker til planlægningen i det åbne land.*
- bringe os ud af vores faglige fokusområder for i stedet at sætte fokus på, hvordan vi bedst muligt koordinerer vores viden og faglighed.

# Gruppernes opgave

- *Hvordan bringes kommunens planlægning og viden til bedriften, og hvordan bringes bedriftens planlægning og lokale viden til kommunen?*
- *Hvordan kan vi bidrage hver især, og hvordan skal vi samarbejde for at være testmiljø og rollemodeller for en fremtidig metode?*
- *Underbyg gerne med de gode historier fra planlægning, hvor samarbejde på tværs af fagområder eller på tværs af interessenter har gjort en forskel.*

# Spørgeramme

- Hvordan involveres bedrifterne, så de har medejerskab både i projektet og i en generel metode?
- Hvordan kan bedriftens viden og input komme i spil?
- Hvad kan vi bruge fra visionsmøderne med bedrifterne?
- Hvordan kan viden hos kommunens medarbejdere indenfor fx landdistriktsudvikling, klima, bioenergi, natur, miljø og landskab anvendes på den enkelte bedrift? Hvad har vi ikke fokus på endnu?
- Hvordan formidler kommunen sine visioner for et lokalområde til den enkelte bedrift? Har kommunen visioner på lokalområde-niveau?
- Hvordan kobles forskernes arbejde og kommunernes planlægning?
- Hvordan kobles en overordnet kommunal planlægning med planlægningen på bedriften? Fx naturplanlægning.

# VFL aktiviteter og fælles aktiviteter i det næste halve år

- Eksternt kommunikationsarbejde
- Løbende evaluering af metode, samspil, roller, viden mv.
- 2. procesmøde (dec 2013)
- Begyndende beskrivelse af metode
- Møde for de deltagende bedrifter – procesevaluering mv (jan 2014)
- 2. styregruppemøde (feb 2014)
- 4. workshop (marts 2014)



# Aktivitetsplanlægning for det næste halve år Nordjurs, Hjørring, Fagområder

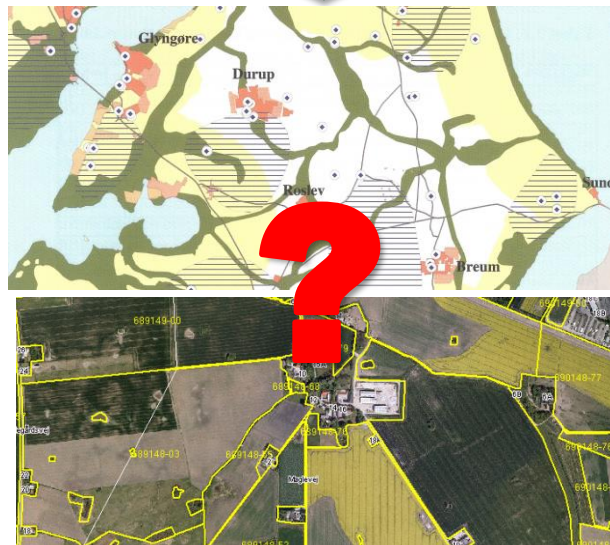
- Hvilke aktiviteter skal der foregå?
- I hvilken måned skal aktiviteten foregå?
- Hvem er ansvarlig for aktiviteten?
- Hvilke aktiviteter kræver involvering af bedrifterne?

Skriv aktiviteterne på kort, og sæt dem op i forhold til hinanden.

# Procesevaluering

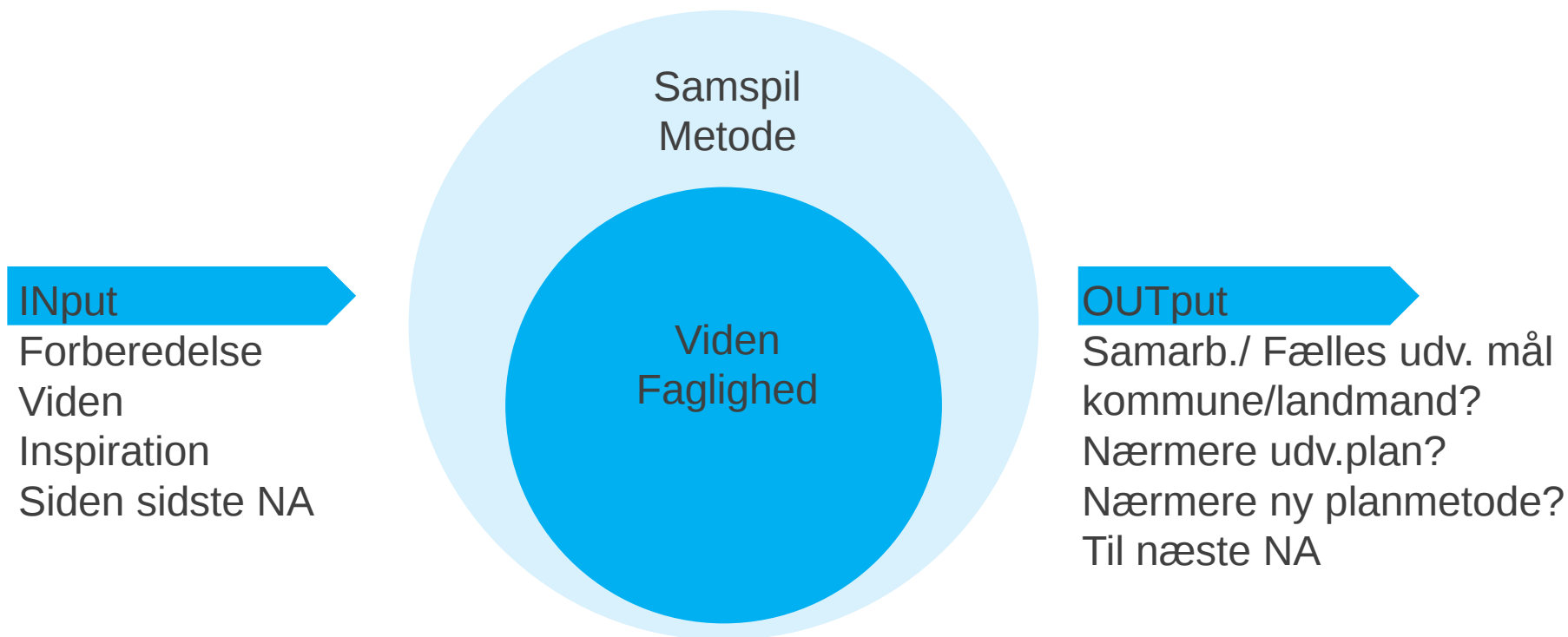
## Kommunen

Områder, landskaber, oplande, generelt, temaer



## Landmanden

Marker, drift, afgrøder, matrikler, udvikling,

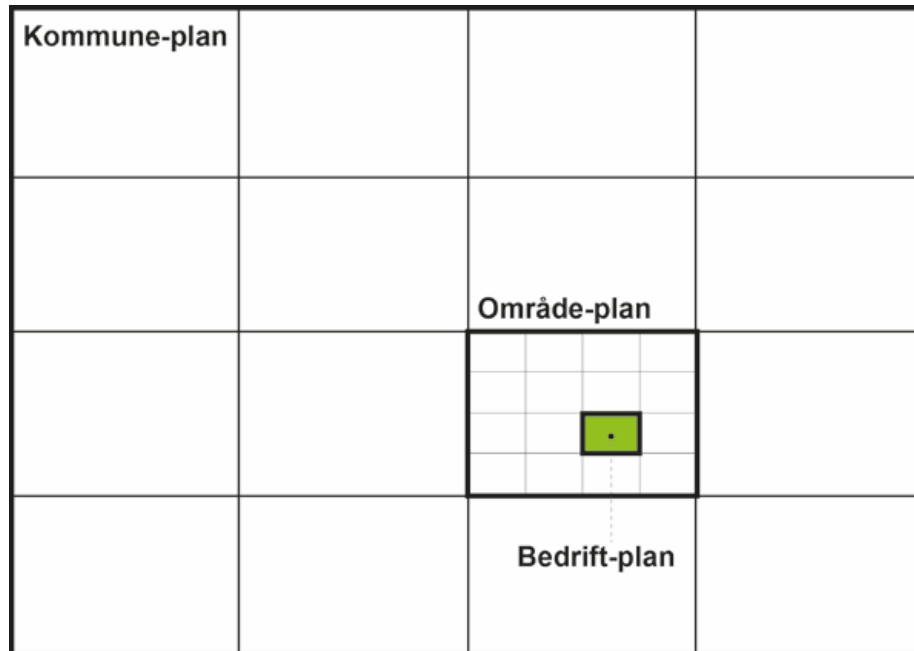


Samspil: Roller, magt, givtigt?, fastlåst?  
Metode: Metode til udvikling, dialog, samarbejde

Viden: Ny viden, eksisterende viden  
Faglighed: Bidrag, behov for andre, behov for færre

# Procesevaluering

- Involvering af bedrifterne - hvordan?
  - De "beskyttes", de er på et sidespor, de suges for information og får endnu ikke noget igen, de reagerer defensivt på fx naturplanlægning, varierende kendskab til kommunernes planlægning i deres områder.
- Silo-barometret – tværfaglig koordinering?
  - Ingen samarbejde mellem fagfæller i kommuner og forskning. Ikke involvering af alle fagområder i kommunerne endnu. Forskerviden efterspørges! Ingen tager initiativ til konkrete forslag.
- Visioner i udviklingsplanen – hvad er næste skridt i formulering af fælles udviklingsmål?
  - Bedriftens visioner er meget konkrete og håndgribelige mens kommunernes visioner er meget overordnede. Kan kommunernes visioner konkretiseres i interessentinddragelsen?
- Behov for en vellykket proces
  - Etablering af tillid, åbne procesdeltagere, de gode eksempler, opbygning af fælles forståelse (evt. gennem uddannelse)



## Bruttolisten

- Miljø (næringsstoffer, klima, bæredygtighed, trafik, lugt, støj, CSR mv.)
- Synergi og forhold til anden planlægning (fx kommunernes klima- og energiplaner)
- Tværgående (lokale visioner, interesser, muligheder, udfordringer mv.)
- Produktion (produkter, produktionsmetode, logistik, andre produktionsmuligheder, energiproduktion, arbejdskraft, finansiering mv.)
- Landskab (sanering, logistik, bygningsstruktur, kulturarv, beplantning mv.)
- Lokalområde / Landdistriktsudvikling (rekreation, bosætning, naboer, turisme, lokalt samarbejde mv.)
- Natur (naturbeskyttelse, naturpleje, naturudvikling, naturformidling)

## Ikke fysiske faktorer

*Fx*

*Lokal viden*

*Lokale visioner*

*Historie*

*Saneringsmodne områder*

*Nye investeringer*

*Lokale værdier*

## Fysiske faktorer

*Fx*

*Ådale*

*Landsbyer*

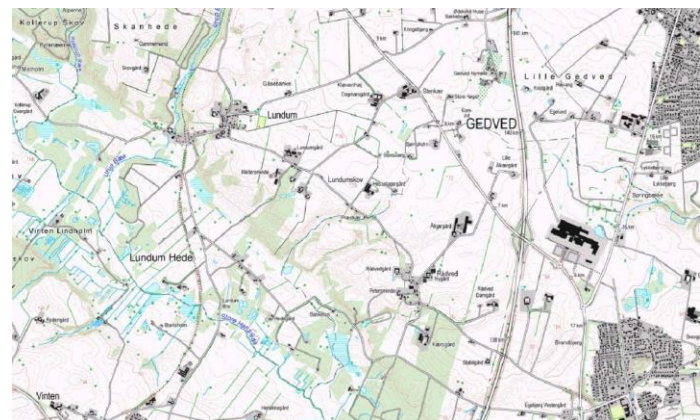
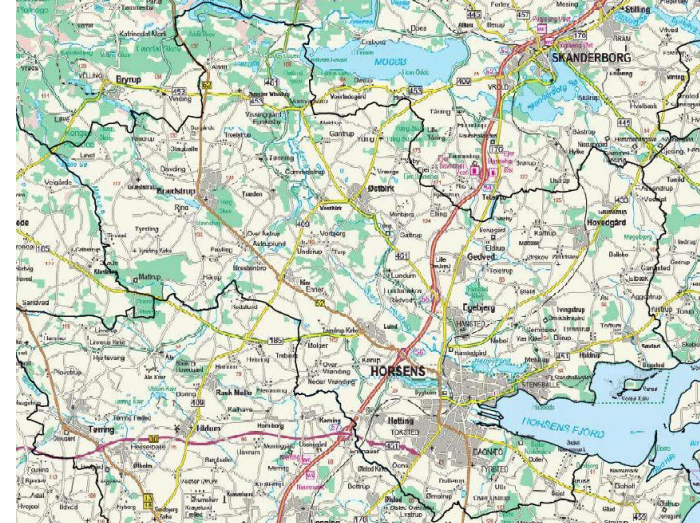
*Eksisterende landbrugsbyggeri*

Lokal viden  
*Viden der ikke  
findes i officielle  
kort eller data.*

Kommune-plan  
*Hovedstrukturer*

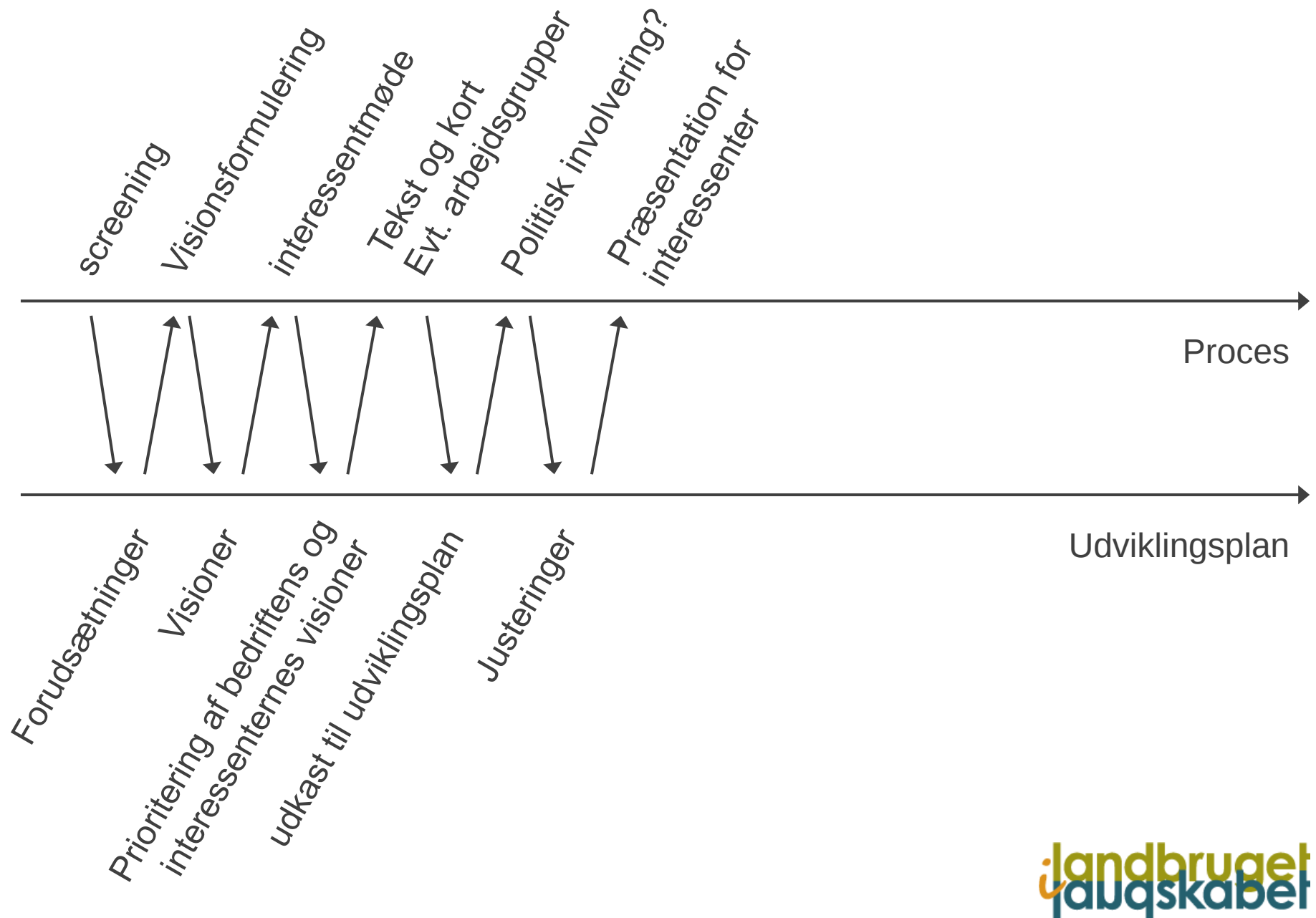
Område-plan  
*Fysiske elementer*

Bedrift-plan  
*Indhold, struktur og  
anvendelse*



# Ny metode

- Organisation (kommune, bedrift/bedrifter, konsulenter, videnbank, lokalområderepræsentanter, interessenter)
- Proces (forberedelse bedrift/kommune, interessentmøder med nøgleinteressenter, udviklingsplan, politisk involvering?, løbende revision af udviklingsplan....)
- Grundforudsætninger (tillid, gensidig forståelse, nøglekoordinator med åben og lyttende personlighed, tilpasset lovgivning, incitamenter, tilskudsordninger)

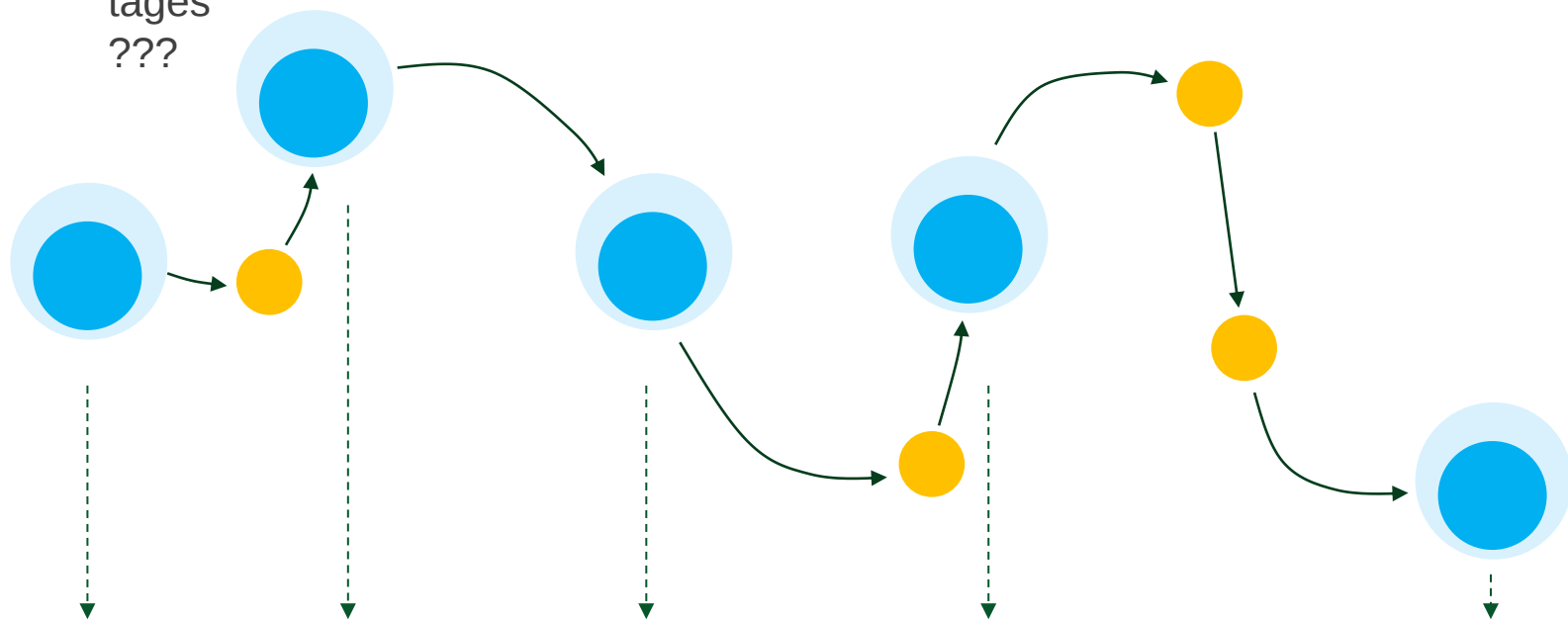


Nøgle-aktivitet  
(NA)

Flere roller mødes  
Essentielle skridt

tages  
???

Proces-aktivitet (PA)



# Interessenter

- Landmænd
- Offentlige embedsmænd (Kommuner, Regioner, NST, MST, NEST)
- L&F (Politikere, Landboforeninger, Konsulenter)
- Politikere (Kommuner, KL, Folketing)
- Landbrugsrådgivere og konsulenter
- Universiteter/forskere
- Organisationer/foreninger (planlæggere, jordbrugsakademikere)
- Interesseorganisationer (DN, Friluftsrådet, Landdistrikternes Fællesråd m.fl)
- Lokalsamfund



# Styregruppe

**Arbejdspakke A  
Plan**

**Arbejdspakke B  
Proces**

**Arbejdspakke C  
Fagområder**

**Arbejdspakke D  
Kommunikation**

**Arbejdspakke E  
Projektledelse**

## Projektkoordineringsgruppe

projektansvarlige fra alle deltagende projektorganisationer

### Proces og plankoordineringsgruppe

projektansvarlige fra VFL, kommuner, landbrugsrådgivning

**Projektgruppe  
Norddjurs**  
Norddjurs Kommune,  
Djursland Landboforening  
(VFL)

N-1 N-2

**Projektgruppe  
Hjørring**  
Hjørring Kommune  
LandboNord, (VFL)

H-1 H-2 H-3 H-4

**Projektgruppe  
Proces**  
VFL, (konsulent)

N-1 N-2

H-1 H-2 H-3 H-4

**Projektgruppe  
Natur**  
AU-Kalø, (VFL)

N-1 H-1 H-2

**Projektgruppe  
Miljø**  
AU-Silkeborg, (VFL)

N-1 H-1

**Projektgruppe  
Strukturudvikling**  
AAU, (VFL)

N-1 H-2

**Projektgruppe  
Landskab**  
VFL, (VFL)

N-1 ?

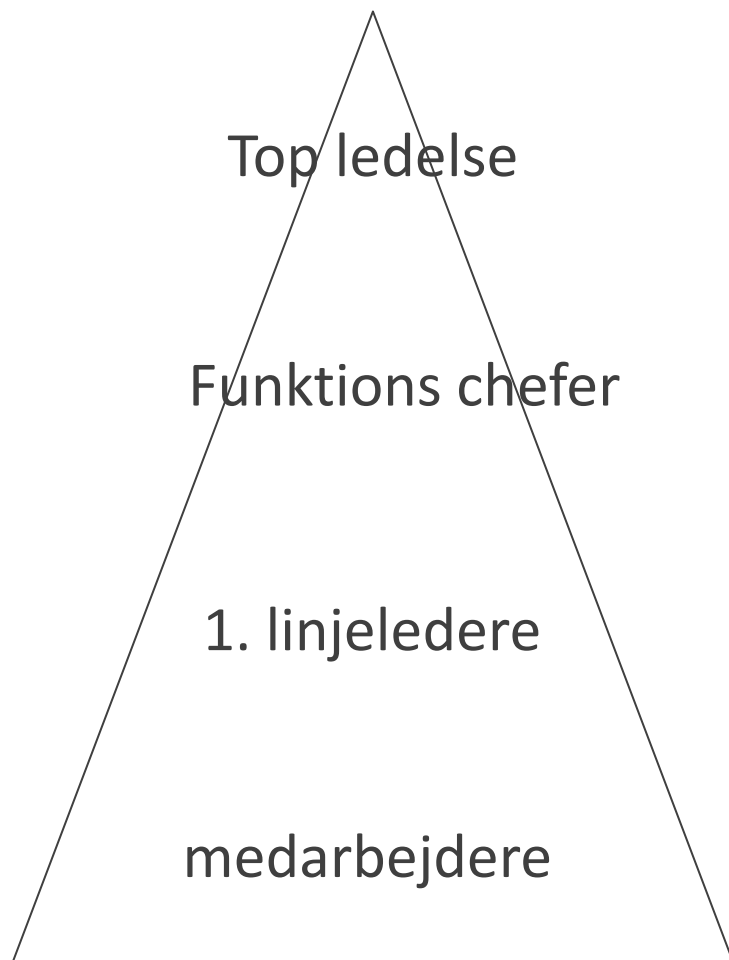
**Projektgruppe  
Kommunikation**  
VFL

**Projektgruppe  
Projektledelse**  
VFL

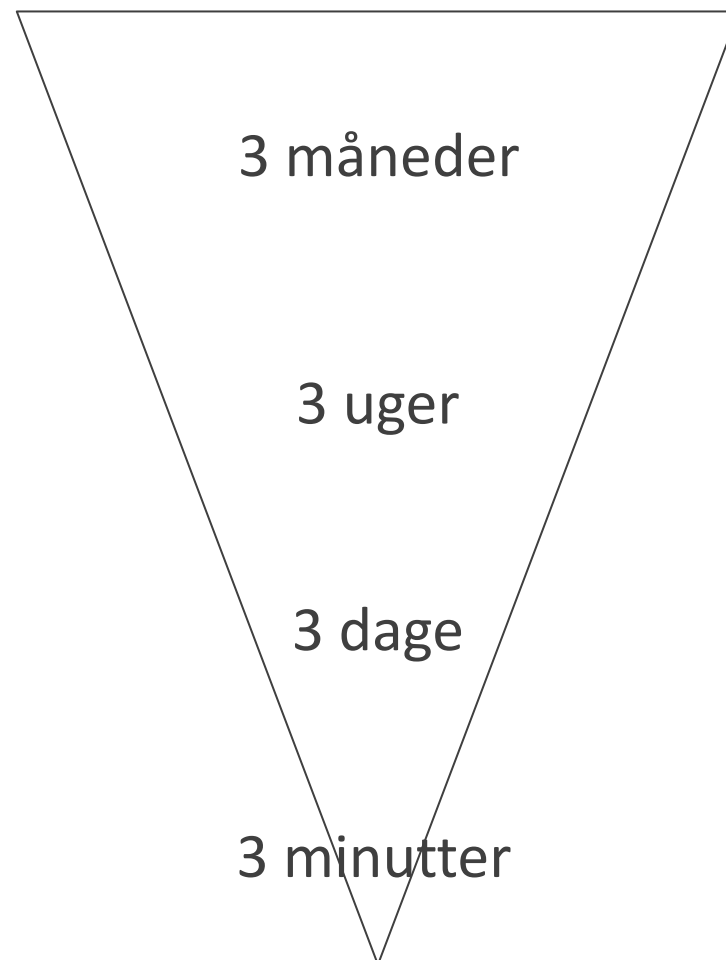
# Bruttoliste over temaer i udviklingsplaner

- Miljø (næringsstoffer, klima, bæredygtighed, trafik, lugt, støj, CSR mv.)
- Synergi og forhold til anden planlægning (fx kommunernes klima- og energiplaner)
- Tværgående (lokale visioner, interesser, muligheder, udfordringer mv.)
- Produktion (produkter, produktionsmetode, logistik, andre produktionsmuligheder, energiproduktion, arbejdskraft, finansiering mv.)
- Landskab (sanering, logistik, bygningsstruktur, kulturarv, beplantning mv.)
- Lokalområde / Landdistriktsudvikling (rekreation, bosætning, naboer, turisme, lokalt samarbejde mv.)
- Natur (naturbeskyttelse, naturpleje, naturudvikling, naturformidling)

## Organisationspyramiden



## Kommunikationspyramiden



# Aktiviteter indtil nu

- 1. workshop – tids- og aktivitetsplan
- 1. procesworkshop – metode og samarbejde, detailaktivitetsplan
- [www.landbrugetilandskabet.dk](http://www.landbrugetilandskabet.dk)
- Startkonference
- 2. workshop - udviklingsplanernes indehold (bruttoliste)
- AU-Kalø – afprøvning af HNV-værktøj på 3 bedrifter
- AAU - undersøgelse af muligheder for jordfordeling på to bedrifter
- Hjørring Kommune og LandboNord: Screening af 4 bedrifter
- Norddjurs Kommune og Djursland Landboforening: Visionsmøde, Lykkegården
- 1. styregruppemøde
- AU-Silkeborg – møde vedr. fosfor på Jens Peter Lundens bedrift
- Hjørring området: Visionsmøder på de første bedrifter
- Løbende evaluering af metode, samspil, roller, viden mv.
- Skitse til udviklingsplaner